

海南省妇产科医院医疗设备配备项目 2023 年绩效自评报告

一、项目概况

（一）项目基本情况

本项目属于社会事业中的医疗卫生服务设施设备发展方面。主要用于采购海南省妇产科医院院区（新建）放射类、新生儿科、检验科等科室开业所需医疗设备。

海南省妇女儿童医学中心（海南省妇幼保健院）是我省唯一的省级妇幼保健机构，是全省妇幼卫生工作技术指导中心。其中海南省妇产科医院是我中心新建的第三个院区，因此我中心严格按照专项资金管理规定，合理使用杜绝资金浪费。

（二）项目年度预算绩效目标和绩效指标设定情况

设备购置数量（ ≥ 3 台）、购置设备成本（ ≤ 1500 万元）、验收合格率（=100%）、医疗救治能力稳步提升，以满足海南省妇产科医院开业需求，开业后提高我院医务人员临床诊断治疗指导水平，及突发公共卫生事件救治水平，促进全省儿童医疗健康工作不断发展。

二、项目决策及资金使用管理情况

（一）项目决策情况（包括决策过程和结果）

坚持党的全面领导，严格按照我中心党委会议和院长办公会议议事规则要求，坚持民主集中制，实行集体领导和个人分工负责相结合的制度，凡涉及本项目重大决策事项，包括项目功能布局确定和 50 万元以上重大资金支出等，须经院长办公会议研究后提请党委会会议集体研究做出批准或通过后方可实施。

(二) 项目资金（包括财政资金、自筹资金等）安排落实、总投入等情况

2023 年到位资金 1000 万元，全部为财政资金。

(三) 项目资金（主要是指财政资金）实际使用情况

截至 2023 年 12 月 31 日，累计已使用资金 1000 万元，项目资金支付率 100%。项目资金均按预算和规定用途使用，未出现虚列项目支出情况，不存在截留、挤占、挪用项目资金情况，也不存在超标准开支情况。

三、项目组织实施情况

(一) 项目组织情况（包括项目招投标情况、调整情况、完成验收等）

进口设备招投标经省财政厅采购处管理审批，委托具有国际招标资质的代理机构组织开展招标活动，整个过程公开、公正、透明、规范。严格执行《机电产品国际招标投标实施办法（试行）》

（商务部 2014 年 1 号令）、《海南省财政厅关于政府采购业务

流程及系统调整的通知》（琼财采〔2016〕555号）等法规通知，严格按照省财政厅对政府采购业务流程执行，购置的进口设备均通过进口论证评审。医疗设备购置结合科室工作实际，邀请专家充分论证，再由单位制定招标参数与控制价，组织开展招标工作。确定中标单位后签订合同，按照医院管理制度，组织安装、培训、验收等，完成医疗设备采购工作。

（二）项目管理情况（包括项目管理制度建设、日常检查监督等情况）

我中心制订了项目管理制度和健全的项目资金管理办法，成立了海南省妇女儿童医学中心医学装备及临床器械管理委员会、监督委员会和招投标工作领导小组，制定《海南省妇女儿童医学中心医疗设备管理规范》，加强院内医疗设备的审批采购、维修和使用等环节的管理，并在实施过程中严格执行，强化日常检查监督。医院能够按照上级要求，强化项目管理，预算报告经职工代表大会审议表决并通过了省财政部门的预算批复。

四、项目绩效情况

（一）项目绩效目标完成情况

1. 项目的经济性分析

（1）项目成本（预算）控制情况

严格控制项目成本，未出现超预算现象。

(2) 项目成本（预算）节约情况

招标采购过程中，放射类大型设备由省卫生健康委员会进行集中采购。其余自行采购的设备，我中心认真仔细地做了市场调查，并根据实际需求情况，制订了采购产品的技术参数，既保证该设备较好的技术性能及实用性，又有效地控制了采购成本。

2. 项目的效率性分析

(1) 项目的实施进度

根据本项目的年度计划安排，结合我中心项目实际工作情况，项目已如期完成。

(2) 项目完成质量

本项目实施过程中严格按照相关政策要求进行，所以项目完成质量达到优良。

3. 项目的效益性分析

(1) 项目预期目标完成程度

医疗设备购置、支付设备历史合同尾款等工作圆满完成。

(2) 项目实施对经济和社会的影响

我中心是公益性事业单位，第三个院区建起投入使用后，将会提升全省妇女儿童健康水平，有效确保我省妇幼卫生工作正常运转，更好地为广大妇女儿童健康服务。

4. 项目的可持续性分析

项目完成后，将会提升我中心诊疗、救治能力，完成重要的社会救治任务。

（二）项目绩效目标未完成情况及原因分析

1. 产出指标完成情况分析

2023 年设定数量指标为“设备购置数量 \geq 3 台、验收合格率=100%”。截至 2023 年底，设备购置数量 4 台，验收合格率为 0。

未完成原因为：

a. 采购设备为省妇产科开业所需设备，目前医院场地未交付使用，无法安装设备，暂时无法投入使用，故指标暂无法统计。

b. 妇产科医院场地计划 6 月份投入使用，届时安装设备，验收后统计指标执行情况。

2. 效益指标完成情况分析

效益指标：2023 年设定效益指标为“提升医疗救治能力”，该项指标如期完成。

五、其他需要说明的问题

（一）后续工作计划

严格按照海南省财政厅和海南省卫生健康委员会的要求申报年度医疗设备采购计划，做好预算审核工作，认真收集临床医疗器械采购需求，立足长远规划，切实提高医疗设备使用率。

（二）主要经验及做法、存在问题和建议

1. 项目实施的经验

政府对公益医院设备投入的重视是加强项目建设的保证。

2. 存在的问题和建议

(1) 存在的问题：

a. 进口设备采购与售后服务周期明显增长，国产医疗设备占有率有待提高。

b. 操作人员及管理人员专业能力仍需进一步提高。

(2) 建议：

a. 尽可能选用国产设备，提高国产设备采购率，降低设备购置成本。

b. 继续提高操作和管理人员的专业能力水平，降低使用成本。