

信息系统运行维护项目 2024 年度绩效自评报告

一、项目概况

(一) 项目基本情况

海南省妇女儿童医学中心（海南省妇幼保健院，海南省儿童医院，海南省妇产科医院）系海南省卫生健康委员会直属的、具有公共卫生性质的省级非营利性医疗保健机构，承担着海南省妇女儿童的医疗、保健、健康教育、培训、妇幼卫生信息、科研、教学等公共卫生职能和任务，是全省妇女儿童医疗保健业务的指导中心。2019年5月23日成为海南省首家三级甲等妇幼保健院。本项目的具体承办部门是信息科，其职责为：在分管院长领导下，负责全院信息化建设、信息系统维护及信息资源管理等工作；负责医院信息化建设的规划、实施、运行、维护和管理；根据医院建设和发展的需求，协助院领导具体制定医院信息化建设的中长期规划和年度工作计划，并具体实施；负责全院计算机网络建设及维护工作，制定和落实医院计算机网络与信息管理的有关规定和制度，保证医院信息系统的正常运行；协助、监督和指导相关科室加强对医院重要数据的管理，保证医院信息资源的完整、准确和安全。根据院内执业人员的资格，做好网络用户使用权限的

设定和管理，落实信息保密制度；编制全院信息设备计划，提出预算建议。负责或协助处理全院信息设施与设备、计算机及计算机相关低值易耗品的采购申请、使用管理和维护并协助做好信息设备的资产管理；定期向院领导提供临床医疗和经济运行情况及其他相关信息为科学管理提供依据；做好全院计算机基本理论和操作技能的培训工作。进行医学信息技术教学和研究，协助相关科室开发相关软件，做好技术服务。2024年信息化运维服务项目是用于本中心使用的项目运行维护费用，其中包括网络租赁费用、硬件维护费用、软件维护费用和提供软件咨询设计服务项目，保障中心各系统正常运行。

（二）项目年度预算绩效目标和绩效指标设定情况

本项目为运维类项目，预期目标明确，设定绩效目标为：系统维护工作完成率（=100%），项目建设个数（ ≥ 2 个），系统正常运行天数（=365天），系统用户满意度（ $\geq 90\%$ ）。以保障院区业务系统持续稳定运行。

二、项目决策及资金使用管理情况

（一）项目决策情况

项目的立项、审批实行分级管理。各科室需将完整需求通过OA信息需求申报流程提交到信息科（临床信息需求需经相关业务部门审核）由信息科进行规划、咨询、论证后提交医院信息化

工作领导小组研究审批。重大项目院长办公会（5万-50万）、院党委会（50万及以上）讨论决定。未经信息化工作领导小组审核的项目，不予立项，项目不得实施。

（二）项目资金安排落实、总投入等情况

2024年到位1143万元，全部为单位自有资金。

（三）项目资金实际使用情况

截止2024年12月31日，累计已使用资金721.13万元，项目资金支付率63%，主要用于信息化建设、运维费用、电脑和耗材费用、打印机租赁费用、以及维修和小设备采购费用等，未出现虚列项目支出情况，不存在截留、挤占、挪用项目资金情况，也不存在超标准开支情况。

（四）项目资金管理情况

该项目资金做到专款专用，在实施过程中按照指标文件用途执行。项目经费使用由单位财务部统一管理，支付按照项目管理制度执行。在项目资金管理上，我单位建立健全资金管理和费用支出制度，遵守《中华人民共和国会计法》《政府会计制度》《省妇幼保健院财务会计内控管理制度》等管理制度，并严格执行，会计核算规范；同时重大项目的安排和大额资金使用支出均严格按照“三重一大”集体决策制度和报告审批制度执行。

三、项目组织实施情况

（一）项目组织情况

项目严格按照《海南省信息化条例》的相关规定执行。100万以上项目可行性研究报告报省工信厅评审立项，委托招标机构公开招标，标书报工信厅备案，项目调整符合相关规定，项目经工信厅组织专家验收通过。

（二）项目管理情况

严格按照信息系统工程对实施电子政务工程项目和管理，按《海南省政务信息化工程建设管理办法》要求引入信息化工程监理，由监理对工程项目全过程进行咨询、监督、管理、指导和评价，全面进行项目管理、技术咨询和技术监督。项目实施前确定项目各阶段的时间节点、工作内容、工作成果，项目进展情况实行周报制度，重要项目实行周例会制度，设计、实施等重要技术文件实行专家评审制度。

四、项目绩效情况

（一）项目绩效目标完成情况分析

1.项目的经济性分析

项目成本（预算）控制情况：

项目成本控制在预算范围内，项目采购严格执行省财政厅关于政府采购的相关规定。

2.项目的效率性分析

(1) 项目的实施进度

根据本项目的年度计划安排,结合我单位项目实际工作情况,项目已如期完成。

(2) 项目完成质量

本项目实施过程中严格按照相关政策要求进行,项目完成质量达到优。

3.项目的效益性分析

(1) 项目预期目标完成程度

信息系统建设完成率、信息系统使用率项目均达到90%以上,保障了海南省妇女儿童医学中心全年信息化日常的运行维护。

(2) 项目实施对经济和社会的影响

本项目的建设保障了海南省妇女儿童医学中心的信息化项目正常运行,对提升我院各科室的能力和效率,服务海南省域妇女儿童,具有积极的经济和社会影响。

4.项目的可持续性分析

项目完成后,结合项目工作发展需要,给予切实可行的支持政策:在资金方面,严格按照规章要求专款专用,同时加强人员的业务学习和专业培训;在系统及设备投入方面,提升了我院诊疗、救治能力,完成了重要的社会救治任务,使项目的实施取得更好的成效。

五、其他需要说明的问题

1.在项目建设初期，充分收集建设需求，考虑服务器及网络环境是否符合系统运行要求、以及后期运维成本情况，需求收集完成后形成需求确认清单，后续需求调整通过书面申请，评估确认后后方可执行。

2.项目论证时要充分考虑已完成建设的系统，避免重复建设。

3.严格按照合同文件组织验收，形成系统验收档案。