

药品耗材购置项目 2024年度绩效自评报告

一、项目概况

(一) 项目基本情况

海南省妇女儿童医学中心（海南省妇幼保健院、海南省儿童医院）系海南省卫生健康委员会直属医疗机构，是一所省级妇幼卫生行业的权威性公共卫生机构和专科医院，担负着全省妇幼卫生的预防、医疗、康复、教学、科研，以及对全省各市县妇幼卫生防治机构的技术指导等任务。

本项目主要用于购买先天性心脏病筛查、手术、危重新生儿、危重孕产妇救治等所需医用耗材和负责全院范围内门诊及住院患者的治疗、保健卫生防治等所需的药品。

(二) 项目年度预算绩效目标和绩效指标设定情况

全年耗材购置完成率（ $\geq 95\%$ ）、全年药品购置完成率（ $\geq 95\%$ ）、全年治疗门诊人次（ ≥ 60 万人次）、购置药品耗材成本（ ≤ 22100 万元），通过申购各类药品和性能优异、高质量的医用耗材，满足临床医疗实际活动所需的药品消耗，保证用药合理安全有效，满足全省儿童的医疗保健需求，缩短患者愈合期，减轻患者负担，提高我院医务人员临床诊断治疗指导水平，及突发公共卫生事件救治水平，促进全省儿童医疗健康工作不断发展。

二、项目决策及资金使用管理情况

(一) 项目决策情况（包括决策过程和结果）

坚持党的全面领导，严格按照我单位党委会会议和院长办公会议议事规则要求，坚持民主集中制，实行集体领导和个人分工负责相结合的制度，凡涉及本项目重大决策事项，包括项目功能布局确定和50万元以上重大资金支出等，须经院长办公会议研究后提请党委会会议集体研究做出批准或通过后方可实施。

（二）项目资金（包括财政资金、自筹资金等）安排落实、总投入等情况

2024年到位资金27087.2万元，全部为单位自有资金。

（三）项目资金（主要是指财政资金）实际使用情况

截至2024年12月31日，累计已使用资金25513.61万元，项目资金支付率94.19%。项目资金均按预算和规定用途使用，未出现虚列项目支出情况，不存在截留、挤占、挪用项目资金情况，也不存在超标准开支情况。

三、项目组织实施情况

（一）项目组织情况（包括项目招投标情况、调整情况、完成验收等）

药品耗材管理相关工作以治疗工作需要为主线，立足医院治疗职能，紧紧围绕“为妇幼卫生事业服务，造福广大患者”工作主题，不断强化治疗理念，保障患者的用药安全及耗材安全，努力满足人民群众日益增长的妇幼保健卫生需求，服务海南绿色崛起工作大局。

（二）项目管理情况（包括项目管理制度建设、日常检查监督等情况）

药品耗材采购项目属于专项业务类项目。药品由我中心在药品集中采购平台采购；耗材按照医院管理制度由医院自行组织招标采购，中心招标采购办公室负责招标工作。

我单位制订了项目管理制度和健全的项目资金管理办法，成立了海南省妇女儿童医学中心医学装备及临床器械管理委员会、监督委员会和招投标工作领导小组，制定《海南省妇女儿童医学中心医用耗材管理制度》，加强院内医用耗材的审批采购、维修和使用等环节的管理，并在实施过程中严格执行，强化日常检查监督。

四、项目绩效情况

（一）项目绩效目标完成情况。

1. 项目的经济性分析

（1）项目成本（预算）控制情况

严格控制药品、耗材购置成本，未出现超预算现象。

（2）项目成本（预算）节约情况

药品购置通过网上集中采购，选择质量保证，价格较低的药品保证临床药品供应。

耗材购置招标采购过程中，我单位认真仔细地做了市场调查，并根据实际需求情况，制订了采购产品的技术参数，既保证医用耗材较好的技术性能及实用性，又有效地控制了采购成本。

2. 项目的效率性分析

（1）项目的实施进度

根据本项目的年度计划安排，结合我单位项目实际工作情况，项目已如期完成。

（2）项目完成质量

本项目实施过程中严格按照相关政策要求进行，项目完成质量达到优。

3. 项目的效益性分析

（1）项目预期目标完成程度

经济性：通过网上集中采购，选择质量保证，价格较低的药品保证临床药品供应，并积极落实上级在药品采购“两票制”的落实，保证药品采购价格合法合规。

效率性：通过信息化手段，对药品全程进行监控管理，科学合理制定采购计划，有效地防止药物积压和供应不足。

可持续性：通过合理化规范药品管理流程，专人负责，实现每月采购计划制定合理，养护得当，使用合法合规，确保用药安全，达到患者诊疗康复的目的。

2024年预计共采购药品745种（满足临床工作需求），绩效标准达到“优”；满足门诊住院诊疗活动基本用药需求，绩效标准达到“优”。2024年基本药物采购品种数占比 $\geq 40\%$ ，国家组织药品集中采购中标药品使用比例 $\geq 90\%$ ，国家基本药物配备使用金额比例 $\geq 20\%$ ，百元医疗收入卫生材料费用严格控制在20元以下。2024年在规定指标下，100%完成采购国家集采品种。

综上，所有的绩效指标在2024年度都已达到或超过设定的绩效目标。

4. 项目的可持续性分析

项目完成后，提升了本单位诊疗、救治能力，完成了重要的社会救治任务，使项目的实施取得更好的成效。

五、其他需要说明的问题

(一) 主要经验和做法

一是坚持“以检查促整改”总体工作思路，通过医疗质量检查等各项检查，及时和省内同行交流，促进整改和管理。

二是依托信息化建设，完善信息化建设在药事管理中的有效合理运用，达到监督管理的效果。

三是大为加强药事管理业务学习，加强对最新法律法规和管理经验的学习，落实和使用，迅速运用于实际。

四是做好医用耗材准入管理工作，为进一步加强医用耗材（含检验试剂）新品准入管理，严格规范医用耗材的引进流程，满足临床工作需求，保障医疗安全和医疗质量，对各临床科室关于医用耗材新品的申请和准入制定相关管理规定，由相关职能科室初审通过后提交医用耗材购置论证小组由院内专家论证，2024年组织医用耗材购置论证小组三次准入论证会议，共计608个品种进行新品准入论证讨论并投票表决。

五是确定医用耗材控制目标，加强各级管理者和医务人员重视。通过积极参与集中带量采购，降低采购成本；加强对临床使用科室内部管控，强化医用耗材的规范使用，健全招用机制，购置性价比高的医用耗材；坚决推进纠正医疗服务行业不正之风。

（二）存在的问题和建议

随着我省社会经济水平的快速发展，妇幼专科收治逐渐增多，根据实际用药情况需进行必要调整,以确保单位工作目标的顺利实现。